



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

Erasmus: Key action 1: Erasmus Charter for Higher Education

EACEA-03-2020 ECHE-LP-2020

ERASMUS POLICY STATEMENT

ERASMUS CHARTER FOR HIGHER EDUCATION 2021-27

Your Erasmus Policy Statement should reflect how you intended to implement Erasmus after the award of the ECHE. Should you wish to add additional activities in the future, you will need to amend your Erasmus Policy Statement and inform your Erasmus National Agency.

What would you like to achieve by participating in the Erasmus Programme? How does your participation in the Erasmus Programme fit into your institutional internationalisation and modernisation strategy?

(Please reflect on the objectives of your participation. Please explain how you expect the participation in Erasmus to contribute towards modernising your institution, as well as on the goal of building a European Education Area and explain the policy objectives you intend to pursue).

Abat Oliba CEU University has defined internationalization as one of its strategic institutional goals. This means that internationalisation is a central concern for all stakeholders in and around our university. We improve our capacity to integrate, develop, and grow the international dimension of UAO CEU on an administrative, teaching and research level, continuously. UAO CEU understands the development of international skills of students, staff and professors not only as a central concern for the development of education but also as a mission with which we want to contribute to the improvement of an increasingly complex and intertwined society. As a university we have the responsibility to contribute to a better integration of a diversity of people into European society, to open people's mindsets and to struggle against closures and obstacles that hinder a smooth social, political and economic development. In order to build a strong political, economic and social Europe, we need an educational environment that contributes to the creation of shared goals and values and a shared international mindset. UAO CEU is an ambassador for the European idea, where international students find a home in a community, wherein they work, think, research and create together. Each university/higher education Institution (HEI) has a responsibility to bring the European idea and values a step forward. Creating a European Education Area is essential to build a European political, social and economic space, to grow together as a community. Strong European partnerships with other HEIs



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

allows UAO CEU to be part of the European idea to create, invent, work and research together. Thanks to student exchange projects UAO CEU will be able to take knowledge a step further, to improve the academic curriculum, to think outside the box and to teach respect and diversity.

It is to a great extent thanks to the ERASMUS program that we have developed and will develop further an important part of the current internal and external international strategies of UAO CEU. These include mobility, International itinerary program, bilingual programs, internationalization at home (with our staff), international work placement programs, double degree programs, and an international itinerary for all degree programs that takes internationalization seriously, not only in the form of one and two semester mobility but also in the form of international activities within the university throughout the year. We provide students with international activities and research integrated within all BA programs. Some of them have been and will be built directly on the basis of Erasmus programs, some have resulted and will result from Erasmus partnerships with partner institutions, and some have been and will be inspired by the idea and values of the Erasmus program.

The Erasmus program has been and will continue to be an essential part of our strategy. For the last 10 years, UAO CEU has offered international mobility and exchange to students and staff thanks to the KA103 program. Recently we have started with our first KA107 program. Both mobility programs have greatly contributed to the internationalisation and modernisation of our institution. Thanks to mobility programs, we have motivated academic staff to participate in a variety of teaching activities in Europe. We have increased the interest in shared research projects. We have given impulses to knowledge transfer in the private sector. We have increased the interest in learning a second language. Administrative staff has started to understand internationalisation as a central part of their institutional reality. Job shadowing and international weeks, possible thanks to the KA103/107, project have greatly contributed to this. Student mobility has contributed to a fresh wind in our classrooms brought to us thanks to incoming students from all over the globe and thanks to our students that went abroad and returned with new ideas and perspectives that have enriched all courses in our university. It is thanks to the ERASMUS programs, that we have been able to establish and integrate a good part of our international strategy in the university. In the future, we trust in the diverse programs of ERASMUS as a basis for the stabilisation, improvement and widening of our international activities, to execute better our responsibility with respect to our students, academic and administrative staff, and the European (and global) society.

La Universitat Abat Oliba CEU define la internacionalización como uno de sus objetivos estratégicos institucionales, lo cual significa que es de vital importancia para todas las instancias de la universidad, y por ello buscamos mejorar nuestra capacidad de



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

integrar, desarrollar y aumentar continuamente la dimensión internacional a nivel administrativo, docente y de investigación. La UAO CEU comprende que el desarrollo internacional de los estudiantes, del personal de administración y servicios y del profesorado no es solamente crucial para el desarrollo de la educación sino también para contribuir al progreso de una sociedad cada vez más compleja e interconectada. Creemos que como universidad tenemos la responsabilidad de contribuir a una mejor integración de los diferentes pueblos en la sociedad europea, de promover una mentalidad abierta, y de combatir las dificultades y obstáculos que impiden un desarrollo social, político y económico exento de problemas. Con el objetivo de construir una Europa fuerte en lo político, económico y social, es necesario un entorno educativo que contribuya a la creación de objetivos y valores compartidos y de una actitud internacional común. La UAO CEU es una institución embajadora de idea de Europa, donde los estudiantes internacionales pueden sentirse en casa y formar parte de una comunidad donde trabajan, reflexionan, investigan y crean unidos. Cada universidad o institución de educación superior (HEI, por sus siglas en inglés) tiene esta responsabilidad de impulsar ideas y valores europeos, y por ello, el Área de Educación Europea es esencial para consolidar un espacio político, social y económico europeo donde podamos crecer juntos como comunidad. La UAO CEU confía en sus firmes colaboraciones con otras HEI para formar parte de este concepto europeo; para crear, inventar, trabajar e investigar juntos. Gracias a los proyectos de intercambio de estudiantes podremos seguir avanzando en la mejora de nuestro currículo académico, y buscando nuevas alternativas para enseñar sobre respeto y diversidad. Con estos objetivos en mente, la UAO CEU representa la idea de Europa y contribuye al desarrollo y expansión del Área de Educación Europea.

Mayoritariamente gracias al programa ERASMUS hemos desarrollado, y seguiremos desarrollando, una parte importante de las actuales estrategias internacionales internas y externas de la UAO CEU. Entre ellas, movilidades, programas CV Internacionales, programas bilingües, Internationalization at Home (dirigida al personal de la universidad), programas de prácticas de empleo internacionales, dobles grados internacionales, así como un itinerario internacional incluido en todos los programas de grado, actividades de cariz internacional en el campus durante el año, y la posibilidad de cursar uno o dos semestres en el extranjero. Los estudiantes disfrutan de cursos, actividades e investigación internacionales en todos los programas de grado. Algunos de estos proyectos están creados directamente a partir de la base del programa Erasmus, otros son el resultado de la colaboración con instituciones socias, y otros han surgido de la propia idea y valores del programa Erasmus.

El programa Erasmus es y continuará siendo una parte esencial de nuestra estrategia. Durante los últimos 10 años, la UAO CEU ha ofrecido movilidad internacional e intercambios a estudiantes y personal y profesorado en el marco del programa KA103, y recientemente, hemos iniciado nuestro primer programa KA107 con socios en Rusia. Ambos programas de movilidad han contribuido en gran medida a la



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

internacionalización de nuestra universidad, y a animar al personal académico para participar en un abanico de actividades de docencia en Europa, a incrementar el interés por los proyectos de investigación conjuntos, a impulsar la transferencia de conocimientos al sector privado y a aumentar interés por el aprendizaje de segundas lenguas. El personal administrativo ha empezado a comprender que la internacionalización es un aspecto vital de la realidad institucional, lo cual en parte ha sido posible gracias a su participación en semanas de internacionalización y en visitas de observación en contextos de trabajo mediante los proyectos KA103/107. La movilidad estudiantil ha sido un soplo de aire fresco en nuestras aulas, tanto por los estudiantes que han venido de todo el mundo, como por nuestros propios estudiantes, que tras disfrutar de su experiencia en el extranjero, han regresado con nuevas ideas y perspectivas que han enriquecido todos los cursos de nuestra universidad.

Gracias a los proyectos del programa Erasmus hemos sido capaces de establecer e integrar gran parte de la estrategia internacional de la universidad. En el futuro, confiamos en la diversidad de los programas Erasmus como base para la estabilización, mejora y expansión de las actividades internacionales, y para una mejor ejecución de nuestra responsabilidad para con los estudiantes, el personal académico y de administración y servicios, y con la sociedad europea y global.

Please reflect on the Erasmus actions you would like to take part in and explain how they will be implemented in practice at your institution. Please explain how your institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of your institutional strategy.

KA103: Has already been an essential part of our institutional internationalisation strategy for the last 10 years. On a direct level, it has allowed us to grow and increase student mobility, staff mobility and to create a strong network of institutional partners all over Europe. It is to a great part thanks to the KA103 program that we have an international student population of 10% in our university, that we have a huge amount (in relative numbers) of international staff in our university, and that we have been able to host a wide variety of international classes and events to our students. It is also thanks to KA103 and its implementation in UAO CEU that we have motivated our staff to travel and to impulse internationalisation at home. Indirectly, KA103 has allowed us to develop a stable international network of partners and to work with some elected partners in shared programs, double degree programs and in other european projects. We expect that the great advantages of the KA103 program will provide us with the fundamentals that allow us to send and receive (more) students from all over Europe, no matter what their social, economic, cultural or religious background is. Inclusivity is one of our declared goals in the plan towards internationalisation. KA103 will help us to achieve that goal. It will also allow us to drive the integration of an international mindset, as essential capacity to be taught in all our degrees a little further. KA103 will help us to innovate and develop our study programs further, to learn how to



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

internationalise and open subjects and topics and to create truly academic programs for our students that suit the conditions and requirements of a society in a time of globalisation.

KA103 ha sido una parte esencial de nuestra estrategia institucional de internacionalización en los últimos 10 años y nos ha permitido aumentar la movilidad estudiantil y de personal, además de crear una potente red de socios internacionales en toda Europa. Gracias a los proyectos KA103 nuestra universidad cuenta con una población internacional del 10% y con una gran cantidad (en números relativos) de personal internacional en el campus, y ha permitido organizar una amplia variedad de asignaturas y eventos para nuestros estudiantes. Mediante KA103 y su implementación en la UAO CEU hemos conseguido alentar al personal a viajar y a impulsar la internacionalización dentro de la institución. Indirectamente, nos ha permitido crear una red estable de socios internacionales y trabajar con algunos de ellos en programas conjuntos, dobles grados y otros proyectos europeos. Esperamos que las grandes ventajas del programa KA103 nos proporcionen los fundamentos para enviar y recibir (más) estudiantes de toda Europa, sin importar cuál sea su situación social, económica, cultural o religiosa. La inclusividad es uno de nuestros objetivos declarados en el plan de internacionalización, y KA103 nos puede ayudar a cumplirlo, así como permitirnos profundizar en la integración de una mentalidad internacional como competencia esencial en todos nuestros grados. KA103 permitirá por una parte continuar desarrollando e innovando nuestros programas de estudios, y por otra, explorar la introducción de la internacionalización en nuevas asignaturas y temáticas para crear programas académicos que verdaderamente se ajusten a las condiciones y requisitos de una sociedad globalizada como la actual.

KA107: We have started to apply for this project during the last two years and obtained funding for our collaboration in Eastern Europe. In this sense KA107 has allowed us to pursue similar goals to the KA103, although on a smaller scale, such as student mobility, staff mobility and to create a strong network of institutional partners, stimulation of an international mindset, knowledge exchange about academic and administrative procedures. However, there are certain specificities to this program that are especially interesting to us. On the one hand, we want to co-learn with non-European partners in order to drive education on a global level further, to transfer the European ideas and values towards institutions outside the European Union and to integrate more diversity into our own institution. A main goal of our plan for internationalisation includes social responsibility and development. KA107 will allow us to work with partners from regions all over the world and to become a stakeholder in development projects by contributing with our ideas and frameworks. A network of HEI partners outside the EU will allow us to take the role of European education a step further and to create a global international network bound to the ideas of knowledge exchange and mobility. We have applied this year for mobilities in Mexico and in our strategic objectives we have defined our plan to grow further into Asia. In the long run



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

this might also be a chance for international study programs that combine excellency from European and non-European partners, and that is another goal in our strategic plan.

KA107: En los últimos dos años hemos solicitado por primera vez este tipo de proyecto, y hemos obtenido financiación para colaboraciones en Europa del este. En este sentido, KA107 nos ha permitido alcanzar objetivos similares a KA103, a menor escala, en lo relativo a la movilidad de estudiantes y de personal, a crear una importante red de socios institucionales, a estimular una actitud internacional, y a fomentar el intercambio de conocimientos académicos y de procesos administrativos. Sin embargo, algunas de las especificidades de este programa son especialmente interesantes para nosotros: queremos aprender mutuamente de socios no europeos con la intención de dirigir la educación hacia nuevos niveles globalización y trasladar así los valores e ideas europeas a instituciones fuera a la Unión Europea, con el propósito de integrar una mayor diversidad en nuestra institución. La responsabilidad social y el desarrollo son algunos de los objetivos principales de nuestro plan de internacionalización, y esperamos que KA107 nos permita trabajar con socios de regiones en todo el mundo para tomar parte activa en proyectos de desarrollo a los que contribuir con nuestras ideas y estructuras. Formar una red de HEI socias fuera de la UE nos permitirá potenciar el rol de la educación europea y crear una red global cuyos intereses sean el intercambio de conocimientos y la movilidad. Este año hemos solicitado intercambios con México y, siguiendo nuestros objetivos estratégicos, hemos definido un plan de crecimiento para Asia. A largo plazo, es posible que la expansión propicie el desarrollo de programas de estudio internacionales que combinen la excelencia de socios europeos y no europeos, un objetivo que también contemplamos en nuestra estrategia.

KA108: Will provide us with possibilities for shorter, more topic focused mobilities of students and staff. With our partners from the CEU group and our international network, we have applied already this year for a KA108 program. We are planning to widen our initiatives in this area. Especially the knowledge transfer that concerns technology, and digitalisation on the one hand, and migration and integration on the other hand will be relevant and we would like to work on these topics internationally using the KA108 framework during the forthcoming years. Both topics are essential to our institutional strategy and closely bound to international activities and exchange of knowledge and experiences with partners. We will develop projects in these and similar areas further and expect to build on the KA108 program in order to provide all stakeholders possibilities to exchange ideas at a distance but also in shared events, learning experiences and meetings.

Los proyectos KA108 nos darán la posibilidad de realizar movilidades de estudiantes y de personal de menor duración, más enfocadas en temáticas concretas. Este año el grupo CEU ha solicitado un proyecto KA108 en colaboración con socios internacionales, con el que planeamos ampliar las iniciativas y la transferencia de conocimiento,



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

especialmente en las áreas de tecnología y digitalización, e integración y migraciones. Durante los próximos años queremos trabajar estos temas a nivel internacional valiéndonos de la estructura del programa KA108, dado que estos son esenciales en nuestra estrategia institucional y están estrechamente relacionados con las actividades internacionales y el intercambio de experiencias y de conocimiento con los socios. Buscamos expandir nuestra experiencia con KA108 para poder desarrollar estos y otros proyectos similares, con el objetivo de proporcionar a todos los interesados las posibilidades de intercambiar ideas, no solamente a distancia sino también en eventos, experiencias docentes y reuniones organizadas en conjunto.

KA203: We have started to apply for KA203 funding during this year and hope to be able to develop a summer school focusing on European values in law and business during the forthcoming years. The development of shorter projects focusing on innovation shall be especially used in order to create a closer relationship with similar international HEI and entities from the economic and legal sphere. Providing our students with the necessary knowledge to work internationally and to deeply integrate European values, policies and dynamics shall be developed by creating intense partnerships with selected partner institutions. We look forward to collaborations in Australia, Portugal, France and the UK. Furthermore, we are looking into other areas wherein UAO CEU might take a strong position. Possibilities are a project on the social dimension of architecture with universities in Germany and Egypt, and a project on food studies with universities in Italy, and Malaysia.

KA203: Este año hemos solicitado por primera vez financiación para KA203, gracias a la cual esperamos en los próximos años poder inaugurar una escuela de verano sobre los valores europeos en las áreas de negocios y derecho. El desarrollo de proyectos de menor duración sobre innovación será especialmente importante para a la hora de crear relaciones próximas con HEI y entidades internacionales similares de las esferas económica y legal. La creación vínculos estrechos con ciertas instituciones será clave para proporcionar a nuestros estudiantes los conocimientos necesarios para trabajar en entornos globales y para integrar totalmente los valores, políticas y dinámicas europeas. Trabajamos para colaborar con socios en Australia, Portugal, Francia y el Reino Unido, además de otras zonas donde la UAO CEU podría tener una posición prevalente. Entre otras, barajamos posibilidades de proyectos sobre dimensión social y arquitectura en colaboración con universidades de Alemania y Egipto, así como un proyecto sobre estudios de la alimentación con universidades de Italia y Malasia.

Jean Monnet: We have also applied for two Jean Monnet Projects this year. These projects fit with our defined strategic goal of developing programs of teaching and research in the field of migration, integration and the transference of European values. Defined especially by our institutional character UAO CEU strives for social impact and implication. It is via Jean Monnet funding that we are planning to develop into a



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

Hub for research and knowledge transfer in these areas and to contribute to the European community. It is a strategic goal to achieve Jean Monnet funding during forthcoming years.

Jean Monnet: Hemos solicitado dos proyectos Jean Monnet este año, en línea con el objetivo estratégico de desarrollar programas de docencia e investigación en el ámbito de las migraciones, la integración y la transferencia de valores europeos. De acuerdo con nuestro carácter institucional, la UAO CEU trabaja por el impacto social y la implicación, y esperamos poder constituirnos como núcleo de investigación y transferencia del conocimiento en estas áreas y contribuir así a la comunidad europea gracias a la financiación Jean Monnet. Conseguir dicha financiación es uno de nuestros retos estratégicos durante los próximos años.

European Universities: We have not yet applied for a project in this area but we already impart a variety of shared degrees with European partners. Whilst most of those degrees are focussing on the business area, we are looking into the creation of BA and MA programs that focus on more specific topics, such as migration and human rights, risk management and Sustainable Food Entrepreneurship. In those 3 areas we have developed strategic partnerships with exclusive partners with which we are able to build stronger programs with an international edge and which allow us to increase the excellency in our knowledge areas. The aforementioned international curriculum that we have developed for all our degree programs demands strong strategic partnerships with universities focussing on a specialisation in shared knowledge clusters that make students feel at home no matter if they are on our or any of our strategic partners campus. It is a strategic goal to develop and further formalise these strategic partnerships, and to apply for funding from the European Universities program.

Universidades Europeas. Pese a que no hemos solicitado aún ningún proyecto en este área, disponemos ya de un abanico de docencia impartida en colaboración con socios europeos, la mayoría de la cual se enmarca en el área de administración de empresas. Actualmente buscamos crear de programas de grado y máster sobre migraciones y derechos humanos, gestión de riesgos, y emprendimiento de alimentación sostenible, áreas en las cuales ya contamos con colaboraciones estratégicas de importantes socios, con quienes hemos desarrollado programas robustos de cariz internacional que permiten un alto grado de excelencia. El ya mencionado itinerario internacional de los currículos que hemos implantado en todos nuestros programas de grado cuenta con colaboraciones estables con universidades especializadas en nuestras mismas áreas de conocimiento, con el propósito de crear espacios donde los estudiantes se sientan en casa, con independencia de si se encuentran en nuestro campus o en el de los socios. Siguiendo nuestra línea estratégica, solicitaremos financiación del programa de Universidades Europeas para seguir desarrollando y formalizando dichas colaboraciones.



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

What is the envisaged impact of your participation in the Erasmus+ Programme on your institution?

Please reflect on targets, as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact (such as mobility targets for student/staff mobility, quality of the implementation, support for participants on mobility, increased involvement in cooperation projects (under the KA2 action), sustainability/long-term impact of projects etc.) You are encouraged to offer an indicative timeline for achieving the targets related to the Erasmus+ actions.

1. Stabilisation and further increase of student mobility outgoing

We are planning to increase the quantity of outgoing students during the following 2 years for about 10% and another 5% during the next 2 years. This will be guaranteed by (1) an increased mobility funding with universities outside of the European Union which will allow us to create an even stronger network of partners that our students can travel to, (2) an increase of double degree programs and short trip programs with strategic partners (KA1 and KA2) that will mobilise student cohorts that are not yet motivated to participate in mobility programs, and (3) an improvement in our internship placement strategy (support for participants) that will allow students to access European funding for their regular internships in BA and MA programs and that will provide them with a wide database of partner companies and institutions. For the following years we are planning to stabilise those numbers and to look into possibilities for further increase. Numbers will be measured thanks to official participants in outgoing mobility programs.

1. Estabilización y aumento adicional de la movilidad saliente de estudiantes

En los próximos dos años planeamos incrementar la cantidad de estudiantes salientes en un 10%, esperando aumentar el porcentaje en un 5% adicional en los dos años siguientes. Dicho incremento será propiciado por (1) una mayor financiación para movilidades hacia universidades fuera de la Unión Europea, que permitirá crear una red aún más amplia de universidades hacia las que nuestros estudiantes pueden ir; (2) un incremento de dobles grados y viajes de estudios en colaboración con socios estratégicos (KA1 y KA2) que movilizarán a grupos de estudiantes que actualmente no están interesados en participar en movilidades; y (3) una mejora de la estrategia de asignación de contratos de prácticas (apoyo al participante) mediante la ampliación de la base de datos de compañías e instituciones internacionales, que permitirá que los estudiantes puedan acceder a financiación europea para sus prácticas curriculares de grado y máster. Durante los próximos años trabajaremos para estabilizar dichos números y buscaremos nuevas vías de desarrollo. Las cifras se valorarán en relación al número oficial de participantes en programas de movilidad saliente.

2. Increase of student mobility incoming



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

We are planning to increase the quantity of incoming students during the following 2 years for about 15% and another 10% during the next 2 years. This will be guaranteed by (1) an increased mobility funding with universities outside of the European Union (Russia, Mexico, Malaysia...KA107) which will allow a higher number of students from non EU-partners. (2) an increase of double degree programs and short trip programs with strategic partners (KA01 and KA02) will also attract student cohorts in our mobility programs. The number of incoming students will be stabilised around the projected numbers after 4 years. Numbers will be measured thanks to official participants in outgoing mobility programs.

2. Incremento de la movilidad entrante de estudiantes

Esperamos aumentar la cantidad de estudiantes entrantes en un 15% en los próximos dos años, y en un 10% adicional durante los 2 siguientes. Dicho incremento estará propiciado por (1) una mayor financiación para movilizaciones con universidades fuera de la Unión Europea (Rusia, México y Malasia en KA107) y, en consecuencia, un mayor número de estudiantes provenientes de socios no europeos, y (2) un aumento en los dobles grados y visitas de estudios con socios estratégicos (KA1 y KA2) que pueden movilizar a los estudiantes hacia nuevas oportunidades de intercambio. Esperamos estabilizar el número de estudiantes entrantes alrededor de las cifras previstas en el periodo de 4 años. Estas se valorarán en relación al número oficial de participantes en programas de movilidad entrante.

3. Increase of staff mobility and international mindset (Teaching staff)

We expect an increase of teaching staff mobility thanks to a widening of international academic programs. Double degree programs, shared short trip and summer school programs (KA108, KA02) will greatly contribute to additional mobility in our academic teaching staff. We project a stable increase of about 10% to 15% in the forthcoming 3 years. As international mobility is focused upon in the internationalisation at home program and is evaluated in the yearly staff evaluation, we expect a growing consciousness for the importance of internationalisation and consequently result in mobility. Numbers will be measured thanks to official participants in outgoing mobility programs, yearly evaluation of teaching staff and through a questionnaire measuring the perception of internationalisation and mobility programs.

3. Incremento de la movilidad de personal académico y de perspectiva internacional

Preveamos un incremento de la movilidad de personal docente gracias a la expansión de programas académicos internacionales. Los dobles grados, visitas de estudios y escuelas de verano (amparados por KA108 y KA2) contribuirán en gran medida a movilidad adicional del personal académico, con una previsión de aumento estable de entre el 10 y el 15% en los próximos 3 años. Dado que la movilidad internacional es uno de los ítems



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

principales de nuestro programa de Internationalization at Home y de la evaluación anual del personal, esperamos una mayor concienciación sobre la importancia de la internacionalización, y en consecuencia, un mayor número de movilidades. Las cifras se valorarán en relación al número oficial de participantes en programas de movilidad saliente, las evaluaciones anuales del personal académico, y de un cuestionario que medirá la percepción de la internacionalización y de los programas de movilidad.

4. Increase of staff mobility (Administrative staff)

We expect an increase of administrative staff mobility thanks to a widening of international academic programs. Double degree programs, shared short trip and summer school programs (KA108, KA02, EUN) will increase the need for coordinated actions of administrative staff. We project a stable increase of about 10% in the forthcoming 3 years (then stabilisation). Our internationalisation at home program and the yearly evaluation of administrative staff (item: International mobility), will result in a better consciousness of the importance of internationalisation and consequently result in mobility. Numbers will be measured thanks to official participants in outgoing mobility programs, yearly evaluation of administrative staff and through a questionnaire measuring the perception of internationalisation and mobility programs.

4. Incremento de la movilidad de personal administrativo y de servicios

Esperamos un aumento de la movilidad del personal administrativo con motivo de la ampliación de programas académicos internacionales, dado que los dobles grados, viajes de estudios y las escuelas de verano (KA108, KA203 y EUN) requerirán más acciones de coordinación administrativa. Proyectamos un incremento estable de aproximadamente el 10% en los próximos 3 años que luego se consolidará. Nuestro programa de Internationalization at Home y la evaluación anual del personal administrativo contemplan el concepto de movilidad internacional, por lo que confiamos que aumente la concienciación sobre la importancia de la internacionalización, y en consecuencia, aumenten las movilidades. Las cifras se valorarán en relación al número oficial de participantes en programas de movilidad saliente, las evaluaciones anuales del personal administrativo, y de un cuestionario que medirá la percepción de la internacionalización y de los programas de movilidad.

5. Increase of collaborations with KA107 funding

a. Numbers. We have planned to increase current numbers of mobilities for staff and students (towards about 10 staff mobilities, and 25 student mobilities) during the following 3 years. As we have only been awarded very little numbers in earlier projects this seems to be realistic, especially if we take into account our strategic plan to widen



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

partners and regions. Measured through actual mobilities and activities -staff, students, programs)

b. Partners. We expect to work with more partners in key areas under the umbrella of the KA107 program. This will be partially guaranteed by our application for funding in additional key areas (Mexico, South East Asia/Malaysia). Measured in actual numbers of partners.

c. Region. We expect a 200% increase of KA107 regions during the next 3 years. This means that we expect KA107 projects within 2 additional key areas (Mexico, South East Asia/Malaysia).

5. Aumento de colaboraciones con financiación KA107

a. Cifras. Planeamos un aumento del número actual de movilidades de estudiantes y de personal para los próximos 3 años de alrededor de 20 miembros del personal y 25 movilidades de estudiantes. Dicha estimación es realista y se basa en las bajas cifras de movilidades que se nos otorgaron en anteriores proyectos, y en nuestro plan para establecer nuevos socios en varias regiones. Este aumento se medirá según el número real de movilidades y actividades que se realicen (estudiantes, personal y programas).

b. Socios. Esperamos poder trabajar con más socios en áreas del conocimiento clave bajo el paraguas del programa KA107, lo cual en parte está amparado por la solicitud de financiación para regiones importantes como México o el sudeste asiático/Malasia. Se medirá según el número real de socios.

c. Región. Aspiramos a incrementar en un 200% las regiones donde tendremos presencia en los próximos 3 años gracias a KA107; esto es, esperamos poder trabajar con dos proyectos KA107 en las regiones clave de México y sudeste asiático/Malasia.

6. Development of 3 additional strategic partnerships

We expect to build 3 additional strategic partnerships (we have already built 2 stable partnerships with partners with whom we have shared academic programs and stable staff and student mobility) during the next five years. The KA108 and the KA02 program we have already applied for will allow such an increase. The International itinerary of our BA programs demands for this type of partnership. Success will be measured by the creation of shared academic programs and by the number of joined applications for funding from the European University program and/or European research projects.

6. Desarrollo de 3 colaboraciones estratégicas adicionales

Queremos consolidar 3 colaboraciones estratégicas adicionales durante los próximos cinco años (ya hemos consolidado 2 con socios con quienes compartimos programas académicos y un flujo de movilidades estable de estudiantes y personal). Los proyectos KA108 y KA2 ya solicitados nos permitirán dicho incremento, cuyas colaboraciones



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

son a su vez necesarias para alimentar los itinerarios internacionales de nuestros grados. El éxito se medirá en relación a la creación de programas académicos conjuntos y por el número de solicitudes conjuntas de financiación de los programas de Universidades Europeas o de proyectos de investigación europeos.

7. Further development of Internationalisation at home

Although not a direct result from EU funding, we consider this an important part for the integration and execution of European projects. We will achieve this target during the forthcoming years, thanks to an internationalisation at home course in our university, an integration of internationalisation in the yearly staff development program and improvements and events to promote staff mobility, as of new combined international programs. This will be measured by the number of mobility participants and questionnaire measuring the perception of internationalisation and mobility programs of UAO CEU.

7. Continuación del desarrollo del programa Internationalization at Home

Aunque no es un resultado directo de la financiación europea, consideramos que la Internationalization at Home es parte fundamental de la integración y ejecución de los proyectos europeos. Alcanzaremos este objetivo en los próximos años gracias a un curso especializado que realizaremos en la universidad, a la integración de la internacionalización en el programa de desarrollo anual del personal, a eventos que promuevan la movilidad del personal, así como la introducción de nuevos programas internacionales conjuntos. La progresión de la internacionalización se medirá por el número de participantes en movilidades y a través un cuestionario que medirá a percepción de la internacionalización y de los programas de movilidad de la UAO CEU.

8. Long-term research projects

We expect the development of at least 2 long term research projects with our strategic partners and a consequent increase of applications for research funding during the next 5 years. This might result in short innovation based mobilities with students, international courses, and application for EU research funding. We expect at least one Jean Monnet project and another additional international research project. This target will be measured by mobilities that aim at concrete fields research, the number of applications for European research projects, and number of achieved projects.

8. Proyectos de investigación de larga duración

Concebimos el desarrollo de al menos 2 proyectos de investigación de larga duración con nuestros socios estratégicos, y en consecuencia, prevemos un aumento de las solicitudes de financiación para investigación en los próximos 5 años. Dichos proyectos



Erasmus+



Universitat
Abat Oliba CEU

resultarán en movilidades de corta duración para estudiantes en el ámbito de la innovación, cursos internacionales, y solicitudes de financiación europea para investigación. Confiamos en obtener al menos un proyecto Jean Monnet, además de otro proyecto de investigación internacional. Este objetivo se medirá en relación al número de movilidades cuyo propósito principal sean dichas áreas de investigación, el número de solicitudes de proyectos de investigación europeos, y el número de proyectos concedidos.

9. Double degree(s)

We expect an increase in double degree programs (with international partners) from 2 to 4 during the next 5 years. This will be guaranteed by our own International itinerary and by potential strengthening of partnerships thanks to KA108 and KA203 and thanks to a possible EUN funding. This target will be measured by the number of developed double degrees with international partners. A BA shared between three international campuses might be an additional item on this list.

9. Dobles grados

Deseamos duplicar de 2 a 4 nuestra oferta de dobles grados en colaboración con los socios internacionales durante los próximos 5 años. Este objetivo se sostiene mediante los itinerarios internacionales de los grados y el potencial refuerzo de colaboradores a través de los proyectos KA108, KA203 y la posible financiación EUN. La consecución de este objetivo se medirá a través del número de dobles grados desarrollados con socios internacionales. También se plantea la posibilidad de un grado compartido entre tres campus internacionales.

10. International Master Degree

We expect the creation of one international MA program during the next 5 years. This target will be guaranteed thanks to our strong focus on internationalisation in postgraduate programs, by the strengthening of partnerships thanks to KA108 and KA203 and thanks to a possible EUN funding. We expect especially the KA02 programs to play an essential role in the first step, allowing us to stabilise a partnership in a specific innovative field, such as sustainability and food. This target will be measured by the number of developed International MA programs.

10. Máster internacional

Contamos con crear un currículo de master internacional durante los próximos 5 años aprovechando la gran importancia que otorgamos a la internacionalización en nuestros programas de posgrado y a los nuevos socios que estableceremos con los proyectos KA108, KA203 y la posible financiación EUN. Confiamos especialmente en el papel



Erasmus+



*Universitat
Abat Oliba CEU*

principal que jugará KA203 en primera instancia, porque permitirá estabilizar las colaboraciones en ámbitos específicos de innovación, como la sostenibilidad y la alimentación. Este objetivo se medirá en relación al número de programas internacionales de máster desarrollados.