



Universitat
Abat Oliba CEU

Col·legi de Censors Jurats
de Comptes de Catalunya

= EL CØL·L361

Màster

EN CONSULTORIA EMPRESARIAL

#sigueavanzando



UN POSTGRAU
PER SEGUIR
AVANÇANT

Índex

05.

Presentació del programa

06.

Per què a la UAO CEU

07.

Perfil de l'alumnat

08.

Objectius i metodologia

11.

Pla d'estudis

13.

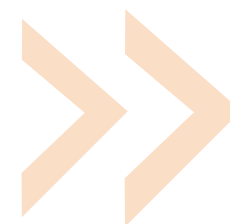
Professorat

14.

Sortides professionals

17.

Procés d'admissió



Abat Oliba CEU

La Universitat Abat Oliba CEU (UAO CEU) és una de les tres universitats promogudes per la Fundació San Pablo CEU. Des que es va constituir com a universitat privada l'any 2003, la UAO CEU ha apostat per un model acadèmic diferencial basat en la connexió permanent entre professors i alumnes i en la implantació de metodologies docents innovadores.

La UAO CEU ha configurat una oferta acadèmica única en què la internacionalització adquireix cada cop una importància més gran. A més de l'àmplia oferta de graus, dobles graus i bilingual degrees, la Universitat posa a disposició dels alumnes graduats, dels joves professionals i dels executius amb gran experiència, els seus **programes de màsters oficials i propis, postgraus, programes especialitzats i programes de doctorat**, que completen una excel·lent proposta acadèmica.

La Universitat Abat Oliba CEU es preocupa per proporcionar a l'estudiant una formació integral per poder enfrontar-se amb criteris propis i sòlids als seus reptes professionals i personals.

El Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya (CCJCC) és una corporació de dret públic, amb personalitat jurídica pròpia, responsable de la defensa i els interessos dels professionals que l'integren, estant en possessió del títol de censor jurat de comptes, inscrits en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes i exerceixen les activitats pròpies de la professió auditora.

L'experiència desenvolupada per aquesta corporació durant més de 26 anys d'impartició de programes de formació, anys que van coincidir amb la regulació i expansió de l'auditoria, fa que les accions formatives empreses hagin assolit un grau de metodologia i pràctica que encaixa perfectament amb les necessitats d'aquells que treballen a la professió d'auditoria.

Col·legi de Censors Jurats de Comptes

Presentació del programa

El màster en Consultoria Empresarial neix amb la finalitat de donar les eines necessàries per poder ajudar a les empreses clients a detectar les seves mancances i procurar donar la solució més òptima possible en el seu desenvolupament empresarial i estratègic.

En l'actualitat, el ritme dels canvis ha augmentat de forma considerable i obliga a les organitzacions a adaptar-se a nous escenaris competitiu per poder aplicar de forma òptima els nous models de negoci, per tant aquests canvis en les organitzacions han de venir de la mà d'un comitè expert per tal que avaluï els riscos i els avantatges dels canvis.

D'altra banda, la creixent i complexa volatilitat de les economies globals i la seva interdependència genera un entorn determinat per la incertesa i ambigüitat.

En aquest context, els professionals han de reaccionar ràpidament davant dels canvis i prendre decisions adaptades a les noves necessitats de l'empresa, sense deixar de crear valor per als *stakeholders* de l'organització.

El màster en Consultoria Empresarial incideix en la visió estratègica, internacional i innovadora de les organitzacions empresarials per poder tenir una visió holística de l'empresa, comprendre que tota decisió estratègica s'ha d'alinejar amb l'estratègia global de creixement de l'empresa i, a més, fer-ho de forma innovadora.

Per què a la UAO CEU

Aquest projecte s'ha desenvolupat amb la col·laboració de la Universitat Abat Oliba CEU i el Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya.

La Universitat Abat Oliba CEU és una de les tres universitats promogudes per la Fundació San Pablo CEU. Des que es va constituir com a universitat privada l'any 2003, la UAO CEU ha apostat per un model acadèmic diferencial basat en la connexió permanent entre professors i alumnes i en la implantació de metodologies docents innovadores.

El Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya és una corporació catalana de dret públic, que agrupa als professionals que tenen el títol de Censor Jurat de Comptes i que poden dur a terme les activitats pròpies d'aquesta professió, entre les quals hi ha l'auditoria. No obstant això, el seu àmbit de coneixement no queda restringit únicament a l'auditoria, ja que és habitual el desenvolupament dels auditors en la consultoria empresarial.

La finalitat principal del Col·legi és la defensa dels interessos de la professió d'auditor, vetllant alhora perquè l'activitat professional dels col·legiats respongui a les necessitats de la societat, garantint l'acompliment de la bona pràctica i les obligacions deontològiques dels professionals. La proximitat professional de la consultoria empresarial i els seus orígens en l'auditoria han dotat al CCJCC d'un ampli bagatge en la formació de consultors especialitzats.

Per tant, l'objectiu d'ambdues institucions és desenvolupar professionals en l'àmbit de la consultoria empresarial que permetin a les empreses del segle XXI millorar la seva eficàcia transformant la societat i proposant nous reptes amb ciència i sentit social.

Perfil de l'alumnat

Els candidats al màster en Consultoria Empresarial han de tenir una titulació universitària superior espanyola o estrangera equivalent a un *Bachelor's degree* en el sistema anglosaxó.

El màster està especialment dirigit a graduats o llicenciats en Administració i Direcció d'Empreses, graduats o llicenciats en Economia, graduats o llicenciats en Ciències Actuarials i Financeres, Professors Mercantils i diplomats en Ciències Empresarials.

El programa busca que tots ells puguin aconseguir un nivell avançat de coneixements relacionats amb la consultoria empresarial que els faciliti la seva activitat i progrés professional.



Objectius

L'objectiu general del màster és que els alumnes adquireixin els coneixements i habilitats que es necessiten per poder desenvolupar de forma eficient les funcions, activitats i tasques que realitzen els consultors estratègics empresarials.

És important que l'alumne pugui assolir les principals competències per al correcte desenvolupament professional en el sector de la consultoria de negoci en les diferents matèries que componen el programa.

Objectius específics:

- Proporcionar a l'alumne coneixement comú i actualitzat de les organitzacions i del seu funcionament

- Revisar les tendències de futur i millores dels àmbits de gestió
- Consolidar les habilitats personals per poder dur a terme una òptima gestió de la relació amb el client
- Assolir habilitats de lideratge i gestió d'equips
- Proporcionar als participants una sòlida formació empresarial, destacant les últimes tendències i novetats de la gestió empresarial
- Adquirir els coneixements clau i desenvolupar les competències essencials per dirigir estratègicament l'activitat empresarial

i metodologia

La metodologia d'aprenentatge del màster és semipresencial, amb sessions d'assistència i seguiment obligatori per part de l'alumnat.

Les sessions presencials es realitzaran els divendres tarda i dissabte matí per tal d'afavorir la compatibilització de l'estudi i el treball, i així garantir a l'alumne el correcte seguiment de les classes.

Part del programa es durà a terme a través de la plataforma virtual de l'Escola que permetrà als alumnes organitzar la formació a la seva mida.

En aquest sentit, s'aposta per formar professionals amb una forma de treballar menys dependent de l'espai i els temps, i que saben aprofitar les possibilitats de la tecnologia al servei del treball en equip.

La metodologia està basada en el sistema d'aprenentatge *learning by doing*, que consisteix en aprendre mentre es treballa i implica cometre errades i buscar fórmules creatives per tal d'engegar projectes reals o experimentals, i en equip.



Pla d'estudis





Part I

1. **Consultoria d'Empreses:** Introducció i el projecte de consultoria (Funcions, estratègies i organització de l'empresa de consultoria)
2. **Direcció Estratègica Empresarial:** Management estratègic, diagnòstic, implementació i polítiques de creixement
3. **Entorn Jurídic Empresarial:** Fonaments jurídics, propietat intel·lectual i protecció de dades. Responsabilitats de l'impost, sistema tributari i balanç comptable



Part II

4. **Gestió Econòmica de l'Empresa:** Finances i comptabilitat. Anàlisi, estructura, valoració i finançament. Sistemes financers, de les inversions i riscos. Realització del pla d'empresa
5. **Les noves tendències en Màrqueting i Gestió Comercial:** Investigació de mercats, optimització de les xarxes socials i *Marketing Intelligence*. Tendències en la gestió comercial
6. **Operacions i Logística:** Sistemes d'operacions, optimització dels procediments i la cadena de subministrament



Part III

7. **Valoració d'Empreses:** Mètodes de valoració, valoracions comparables i metodologies aplicables. Redacció d'informes i presentació
8. **Noves tendències en RRHH:** Disseny organitzatiu, habilitats i competències. Gestió del talent i dels equips
9. **Transformació Digital:** Definició estratègica, negoci digital, models organitzatius, tendències i innovació
10. **Project Management:** Direcció estratègica. Costos, qualitat i finançament. Presentació del projecte



Part IV

11. **Business Intelligence y Data Management:** *Data management*, *Business Analytics*, sistemes de suport, CRM i *Business Intelligence*
12. **Internacionalització d'Empreses:** Anàlisi per a la internacionalització, Màrqueting internacional, divises i mitjans de pagament. *Cross Cultural Management*
13. **RSC i Ètica Empresarial:** Disseny d'estratègies en la RSC i ètica empresarial



Part V

14. **Projecte Final de Màster**



Part VI

15. **Pràctiques empresarials**



Professorat

Direcció acadèmica del màster

Ramón M. Soldevila de Monteys

Doctor en Ciències Econòmiques i Empresariales. Censor Jurat de Comptes. Professor titular de Comptabilitat i Auditoria de Comptes de la Universitat Abat Oliba CEU

rsoldevilad@uao.es

Professors col·laboradors

Santi Román

Direcció de Projectes Digitals
IESE Business School – Universitat de Navarra

Eric Monsó

Director del grup de Transaction Services del sector financer de PwC a Barcelona
Llicenciat en Administració i Direcció d'Empreses

Jordi Prat

Director d'expansió internacional a i SMG
Llicenciat en Administració i Direcció d'Empreses

Patricia Daura

Sòcia Directora d'Auditoria Contable Financiera Económica, S.L.
Censora Jurada de Comptes. Universitat de Barcelona

José Maria Rojí

CMS Albiñana & Suarez de Lezo
Tribunal Arbitral de Barcelona, ESADE Business & Law School

Sergi Mussons

Soci consultor a QRM Institute
Universitat Politècnica de Catalunya

Jordi Badal

CFO a l'Agència Catalana de Notícies
IESE Business School – Universitat de Navarra

Lorenzo Muriel

Coach Programa Peso y Salud a Quirónsalud
Universitat Complutense de Madrid

Eva Perea

Doctora en Ciències Econòmiques i Empresariales. Professora de Direcció Estratègica i Empresa a la Universitat Abat Oliba CEU

Marc Bara

Director del Màster en *Project Management*, EAE Business School, Barcelona. Universitat Politècnica de Catalunya

José Luis del Olmo

Director de Postgrau a la Universitat Abat Oliba CEU
Doctor en Comercialització i Investigació de Mercats per la Universitat Abat Oliba CEU

Ramón M. Soldevila de Monteys

Doctor en Ciències Econòmiques i Empresariales. Censor Jurat de Comptes. Professor titular de Comptabilitat i Auditoria de Comptes de la Universitat Abat Oliba CEU

Jordí Martí

Doctor en Ciències Econòmiques
Professor titular de Comptabilitat de la Universitat de Barcelona

Casilda Güell

University Lecturer & Academic Director
London School of Economics and Political Science

Joan Fontrodona

Professor d'Ètica Empresarial a IESE Business School
IESE Business School - Universitat de Navarra

Jorge Hinojosa

Senior Manager responsable del departament de Corporate Treasury d'EY a Barcelona. Instituto de Estudios Bursátiles de Madrid (IEB)

Competències professionals

competències generals

Les competències generals que obtindran els alumnes al finalitzar el màster són les següents:

- Desenvolupar la capacitat d'anàlisi i presa de decisions en entorns globals de gran incertesa.
- Reflexionar sobre com millorar, reforçar o transformar el disseny de les organitzacions davant dels nous reptes globals.
- Proporcionar eines metodològiques per gestionar empreses innovadores i internacionals amb eficiència i eficàcia.
- Ser capaços de dissenyar estratègies i polítiques d'innovació que millorin la gestió i l'eficiència empresarial.
- *Networking*, intercanvi d'idees i experiències *learning from others*.
- Treballar i col·laborar en entorns multiculturals.
- Ser capaços de donar solucions multilaterals dins i fora de l'empresa.

competències específiques

Les competències específiques que obtindran els alumnes són aquestes:

- Proporcionar una capacitat de desenvolupament continuat de les competències necessàries en l'àmbit de la consultoria més rellevant.
- Desenvolupament del talent humà (equips d'alt rendiment).
- Tenir una visió integrada i global del rol de l'empresa en el seu entorn més ampli.
- Ser capaç de conèixer la globalitat de l'activitat empresarial, diferenciant les responsabilitats que desenvolupa cada àrea de l'empresa.
- Dotar als participants d'una perspectiva àmplia de l'empresa, una concepció de sistema complex d'una realitat constant.
- Fomentar el treball en equip i implicar a tots els departaments d'una empresa en la gestió dels projectes empresarials.



d'interès

Dades

Crèdits: 60 ECTS

Modalitat: semipresencial

Calendari: de setembre a juny

Director: Ramón M. Soldevila de Monteys

Lloc: Campus Bellesguard i CCJCC. Barcelona

Durada

El màster contempla la realització de 60 crèdits ECTS.

Calendari

De setembre a juny.

Tipologia i horari

La tipologia d'ensenyament del màster en Consultoria Empresarial és la semipresencial, amb sessions d'assistència i seguiment obligatori per part de l'alumnat.

tot moment l'alumnat disposarà d'atenció personalitzada del professorat per mitjà d'eines informàtiques.

Import total del màster

8 475 €

Formes de pagament

Els candidats admesos en el període ordinari han de reservar la seva plaça al programa mitjançant l'abonament de 1 700 €, a compte de l'import total d'aquest. Un cop formalitzada la reserva de plaça, l'import restant es pot satisfer de la forma següent:

- **Pagament únic.** Durant el mes de desembre
- **Pagament fraccionat.** 50 % en formalitzar la matrícula i el 50 % al gener.

Ajuts a l'estudi

Programes d'ajuts als estudis de postgrau: beques per mèrit acadèmic, ajuts per circumstàncies personals i econòmiques, a més d'acords amb entitats financeres. Les dotacions oscil·len entre el 10 % i el 20 % de l'import total del programa.

El Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya atorgarà una bonificació especial a les firmes participants en el màster que aportin alumnes que sigui personal en plantilla.

Aquest màster compleix els requisits per ser bonificat a través de la Fundació Tripartita. Consulteu el Servei d'Atenció a l'Estudiant en el moment de formalitzar la matrícula.

L'Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i Recerca (AGAUR) de la Generalitat de Catalunya també atorga préstecs preferents per al finançament de les matrícules.



Procés d'admissió

1 *Sol·licitud d'admissió*

El candidat ha de complimentar la Sol·licitud d'Admissió normalitzada. El període ordinari de sol·licitud de plaça finalitza al juliol i l'extraordinari al setembre.

El Servei d'Informació i Admissions notificarà als candidats l'estat de la seva sol·licitud. No obstant això, és responsabilitat de cada sol·licitant assegurar-se de que tots els documents són remesos amb la suficient antelació.

2 *Entrevista*

La Comissió d'Admissió avalua les sol·licituds i, com a part del procés, té una entrevista personal amb el candidat on es tenen en compte els següents criteris de selecció: expedient acadèmic, experiència professional i formació complementària.

3 *Admissió*

La Comissió d'Admissió pren la decisió final en un termini aproximat de quinze dies des del moment en què la sol·licitud està completa.

Si el candidat és admès, rep una credencial d'admissió acompanyada de les instruccions amb els tràmits a realitzar per formalitzar la matrícula. Els candidats admesos en el període ordinari han de reservar la seva plaça al programa. L'admissió al programa només és pel curs acadèmic en què el candidat la sol·licita.

Si no s'assoleix un nombre mínim d'estudiants, la Universitat podrà cancel·lar la impartició del màster. En cas de suspensió del programa, s'avisarà als alumnes amb tres setmanes d'antelació.

Estudiar i viure a Barcelona



Barcelona és una de les ciutats més cosmopolites del sud d'Europa. Per la seva ubicació a la vora del Mediterrani, gaudeix d'un clima acollidor amb temperatures molt agradables durant tot l'any. La Universitat Abat Oliba CEU està situada a la part alta de la ciutat en un magnífic edifici modernista.



Viure a Barcelona

Avui, Barcelona és una ciutat moderna, cosmopolita i de gran dinamisme. És una ciutat còmoda, feta a mida de les persones i per les persones.

La Universitat Abat Oliba CEU es troba a la part alta de Barcelona, un districte que ofereix espais tranquils per a la concentració estratègica d'activitats intenses en coneixement. És on rau un model de ciutat que conviu amb altres universitats.

Allotjament a Barcelona

La UAO CEU, sensible a l'esforç que suposa per a molts estudiants el trasllat de la seva residència per realitzar els seus estudis a Barcelona, ofereix atenció personalitzada per a tots els alumnes que precisin allotjament.

El Servei d'Informació orienta i assessora per conèixer la residència que més s'adapti a les seves necessitats.



Altres postgraus

Àrea d'Empresa i Economia

- Màster universitari en Logística i Comerç Internacional
- Màster universitari en Gestió i Comunicació d'Entitats Socials i Solidàries
- Màster universitari en Auditoria de Comptes i Comptabilitat
- Màster internacional en Auditoria i Comptabilitat
- Màster en Direcció i Gestió de l'Empresa Familiar
- Màster en Food & Beverage Sustainable Entrepreneurship
- Global MBA interCEU
- Postgrau en Gestió de Microempreses i Startups

Universitat Abat Oliba CEU • T. +34 932 537 200 • www.uaoceu.cat

Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya • T. +34 932 803 100 • www.auditorscensors.com

